

## Notre mission

La Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles (CPESI) sensibilise les populations à la protection de l'environnement, la préservation des ressources et à l'importance du développement durable.

## Axe 1 – Gouvernance

### Pratiquer une saine gouvernance

Malgré l'investissement soutenu du conseil d'administration et de l'équipe de 2019 à 2020, certains défis rattachés à la gouvernance restent nécessaires pour le redressement de l'organisme.

De plus, des mises à jour et de l'information sur la gouvernance de l'organisme devront être déposées auprès du conseil municipal à la suite de l'adoption de la *Politique d'encadrement de la gouvernance des corporations mandataires de la Ville de Sept-Îles*.

	Objectifs	Actions prioritées	Indicateurs
1.1	Adhérer à la <i>Politique d'encadrement de la gouvernance des corporations mandataires de la Ville de Sept-Îles</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Actualiser les règlements généraux conformément à la politique.</li> <li>✓ Accueillir et intégrer les administrateurs nommés par la Ville.</li> <li>✓ Harmoniser le plan d'action au mandat donné par la Ville.</li> <li>✓ Conclure un protocole des engagements et une convention de service avec la Ville.</li> <li>✓ Produire et déposer les documents demandés dans le cadre du dépôt statutaire.</li> <li>✓ Diffuser les documents considérés publics.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Révision des règlements généraux adoptée.</li> <li>✓ Nombre de membres siégeant sur le CA qui sont nommés par la Ville.</li> <li>✓ Signatures du protocole des engagements et de la convention de service.</li> <li>✓ Dépôt des documents exigés par la politique.</li> <li>✓ Approbation des documents par le conseil municipal.</li> <li>✓ Diffusion des documents publics sur le futur site Web de l'organisme.</li> </ul>
1.2	Veiller au bon fonctionnement du conseil d'administration (CA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Recruter et maintenir les membres du CA.</li> <li>✓ Fournir l'information et la documentation pertinente aux membres du CA.</li> <li>✓ Tenir les réunions du conseil mensuellement.</li> <li>✓ Rédiger les procès-verbaux.</li> <li>✓ Réaliser l'assemblée générale annuelle (AGA).</li> <li>✓ Développer une planification stratégique.</li> <li>✓ Simplifier et adapter le manuel de l'administrateur aux différentes mises à jour.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de membres siégeant sur le CA.</li> <li>✓ Nombre de rencontres du CA.</li> <li>✓ Nombre de procès-verbaux émis.</li> <li>✓ Tenue de l'AGA 2020.</li> <li>✓ Adoption de la planification 2022-2024.</li> <li>✓ Révision du manuel de l'administrateur.</li> </ul>
1.3	Assurer la relève et l'adhésion des membres	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Réaliser une campagne de recrutement.</li> <li>✓ Améliorer les outils pour l'inscription et le renouvellement.</li> <li>✓ Bonifier les services et avantages aux membres.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de membres inscrits.</li> <li>✓ Inscription disponible en ligne, sur le site Web de l'organisme.</li> <li>✓ Services et avantages offerts aux membres.</li> </ul>

## Axe 2 : Projets

### Faire rayonner l'environnement à Sept-Îles

En raison des défis environnementaux grandissants, la Ville de Sept-Îles confie à notre équipe un mandat annuel qui contribue à la bonne gestion environnementale de son territoire. En réponse aux besoins émis par le département Environnement, la CPESI a priorisé les actions ci-dessous pour l'année à venir.

Également partenaires de différents acteurs, la CPESI met en œuvre des projets au service du développement durable et de la sensibilisation citoyenne.

	Objectifs	Actions prioritées	Indicateurs
2.1	Mieux orienter les usagers sur le lieu d'enfouissement technique (LET) pour un meilleur usage des installations	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ En collaboration avec l'équipe municipale, évaluer les besoins sur le site.</li> <li>✓ Cibler l'affichage pertinent et proposer un concept visuel.</li> <li>✓ Produire un plan de signalisation.</li> <li>✓ Évaluer les besoins matériels et visuels pour l'implantation d'affichage.</li> <li>✓ Produire un plan directeur de signalisation pour le LET.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dépôt du plan directeur de signalisation pour le LET.</li> </ul>
2.2	Accompagner les citoyens vers une meilleure utilisation des aires de réception des résidus verts à l'Écocentre	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ En collaboration avec l'équipe municipale, évaluer l'efficacité et la signalisation des aires de réception.</li> <li>✓ En collaboration avec l'équipe municipale, trouver des alternatives pour la valorisation des résidus verts.</li> <li>✓ Évaluer les besoins matériels et visuels pour la mise à jour de l'affichage.</li> <li>✓ Ressortir les comportements citoyens à améliorer.</li> <li>✓ Émettre un avis technique sur la réception et le traitement des résidus verts.</li> <li>✓ Développer et diffuser des outils d'information, sensibilisation et éducation (ISÉ).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dépôt d'un avis technique concernant la réception et le traitement des résidus verts.</li> <li>✓ Diffusion d'outils ISÉ en lien aux résidus verts.</li> </ul>

	Objectifs	Actions prioritées	Indicateurs
2.3	Favoriser l'acceptabilité sociale de la future collecte des matières organiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Collaborer au développement de la campagne de communication supralocale de la MRC de Sept-Rivières prévue.</li> <li>✓ Aider à la collecte d'informations sur l'acceptabilité sociale et les facteurs de réussite.</li> <li>✓ Concourir à l'analyse du public cible.</li> <li>✓ Participer à la réflexion sur les outils et moyens de communication.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implication dans le comité pour la gestion des matières organiques de la MRC de Sept-Rivières.</li> <li>✓ Implication dans le sous-comité pour la campagne de communication liée à l'implantation de la collecte des matières organiques de la MRC de Sept-Rivières.</li> </ul>
2.4	Assister la municipalité à la mise à jour de sa politique environnementale	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ De concert avec les élus et la direction municipale, contribuer au processus de renouvellement de la politique.</li> <li>✓ Inspirer l'équipe municipale à l'aide initiatives existantes.</li> <li>✓ Apporter des solutions aux difficultés rencontrées, présenter différentes options.</li> <li>✓ Contribuer à la révision des documents rattachés.</li> <li>✓ Assister la direction municipale lors des activités de concertation du milieu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Support fourni à la création de la nouvelle politique environnementale.</li> <li>✓ Révisions des documents rattachés.</li> <li>✓ Implication aux activités de concertation.</li> </ul>
2.5	Sensibiliser la population citoyenne aux enjeux de l'eau à Sept-Îles	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Vulgariser les cibles et performances liées à la consommation d'eau potable municipale.</li> <li>✓ Développer des initiatives originales pour conscientiser les citoyens aux enjeux de protection et d'économie de l'eau.</li> <li>✓ Mobiliser les citoyens contre la pollution des milieux riverains.</li> <li>✓ Amorcer une réflexion sur la contamination des eaux usées et ressortir des pistes de solutions.</li> <li>✓ Collaborer avec les acteurs de l'eau sur le territoire municipal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diffusion de nouveaux outils ISÉ pour la promotion des cibles et performance en matière d'eau potable.</li> <li>✓ Réalisation d'un projet de sensibilisation sur la thématique de l'eau.</li> <li>✓ Déploiement d'une campagne citoyenne de nettoyage des berges.</li> <li>✓ Émission d'un document sur les pistes de solutions pour contrer la contamination des eaux usées en 2022.</li> <li>✓ Collaboration avec les équipes municipales et l'Organisme de bassins versants de Duplessis.</li> </ul>
2.6	Encourager les Septiliens à adopter des pratiques écoresponsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Tenter d'élargir les initiatives municipales pour le soutien à l'achat responsable.</li> <li>✓ Inventorier les outils du service d'accompagnement pour la tenue d'évènement écoresponsable autrefois donné par la CPESI. Amorcer une réflexion pour la relance de ce service en 2022.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ En collaboration avec la MRC de Sept-Rivières, analyser les possibilités de financement pour un programme de soutien à l'achat de produits hygiéniques durables et présenter des propositions aux élus locaux.</li> <li>✓ Émission d'un document préliminaire pour la relance du service d'accompagnement à la tenue d'évènements écoresponsables.</li> </ul>

	Objectifs	Actions prioritées	Indicateurs
2.4	Consolider nos activités existantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Maintenir le programme <i>l'Envert de ta cour</i>.</li> <li>✓ Distribuer des arbres aux citoyens via la campagne <i>Mon arbre à moi</i>.</li> <li>✓ Réaliser des activités éducatives en milieu scolaire.</li> <li>✓ Poursuivre le programme <i>Villes et municipalités contre le radon</i> (au besoin).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Édition 2021 de <i>l'Envert de ta cour</i>.</li> <li>✓ Nombre d'arbres distribués.</li> <li>✓ Nombre d'ateliers scolaires donnés.</li> <li>✓ Nombre de trousse de détection du radon distribuées (au besoin).</li> </ul>
2.5	Participer aux comités locaux en lien à l'environnement et au développement durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Impliquer un membre de l'équipe dans les comités suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comité local pour la Zone Industrialo-Portuaire;</li> <li>• Table de concertation de gestion de l'eau de Sept-Rivières;</li> <li>• Table environnement Côte-Nord;</li> <li>• Comité ZICO de la baie de Sept-Îles;</li> <li>• Groupe de travail - matières organiques;</li> <li>• Groupe de travail sur les dépotoirs clandestins.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de comités dans lequel l'organisme est impliqué et participe.</li> </ul>
2.6	Soutenir les initiatives locales en environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Impliquer un membre de l'équipe au soutien des initiatives suivantes : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jardin communautaire Pousse Pousse;</li> <li>• Recyk &amp; Frip Sept-Îles.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Contacts effectués auprès des organismes concernés.</li> </ul>

## Axe 3 : Communications

*Informer la population septilienne.*

Objectifs	Actions prioritées	Indicateurs	
3.1	Diffuser les activités de l'organisme	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diffuser le nouveau site Web.</li> <li>✓ Actualiser les réseaux sociaux mensuellement à propos des activités de l'organisme.</li> <li>✓ Communiquer la relance des activités de l'organisme et présenter la nouvelle équipe en place.</li> <li>✓ Partager aux médias les initiatives et résultats de l'organisme.</li> <li>✓ Répondre aux demandes d'entrevues médiatiques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nouveau site Web en ligne.</li> <li>✓ Nombre de publications Facebook et Instagram.</li> <li>✓ Nombre de communiqués émis.</li> <li>✓ Nombre de présences médiatiques.</li> </ul>
3.2	Promouvoir les bonnes pratiques et les services disponibles en matière d'environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Intégrer les différentes campagnes et outils de sensibilisation de l'organisme sur son site Web.</li> <li>✓ Inspirer la collectivité mensuellement sur les réseaux sociaux à propos des pratiques citoyennes écoresponsables à adopter.</li> <li>✓ Appuyer la diffusion des campagnes municipales en environnement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Contenu de sensibilisation diffusé sur le site Web.</li> <li>✓ Nombre de publications Facebook et Instagram.</li> <li>✓ Nombre de communiqués émis.</li> <li>✓ Nombre de présences médiatiques.</li> </ul>
3.3	Renforcer le lien avec nos membres	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Émettre une infolettre saisonnière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'infolettres diffusées aux membres.</li> </ul>

## Axe 4 : Opérations

### Optimiser les ressources de l'organisme.

	Objectifs	Actions priorisées	Indicateurs
4.1	Faire croître l'équipe interne	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Identifier les qualifications requises et embaucher un employé.</li> <li>✓ Embaucher un stagiaire au besoin.</li> <li>✓ Appuyer le recrutement et la rétention de la main-d'œuvre en offrant des conditions de travail au meilleur de la capacité de l'organisme.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Équipe composée de trois employés actifs.</li> <li>✓ Stagiaire embauché au besoin.</li> <li>✓ Mise à jour des assurances collectives.</li> <li>✓ Ajout d'une échelle salariale à la politique des ressources humaines.</li> </ul>
4.2	Développer les compétences du personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Évaluer les besoins de formation.</li> <li>✓ Offrir au minimum une activité de formation annuellement qui vise le développement des compétences du personnel.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sondage auprès des employés quant aux besoins en formation.</li> <li>✓ Nombre de formations accordées aux employés.</li> </ul>
4.3	Fournir aux employés un environnement de travail sain, sécuritaire et opérationnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Appliquer la nouvelle politique des ressources humaines.</li> <li>✓ Garder les espaces de travail ainsi que les équipements fonctionnels et sécuritaires.</li> <li>✓ Avoir des secouristes formés et présents dans le milieu de travail en tout temps.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Copie de la politique des ressources humaines remise aux employés.</li> <li>✓ Papeterie, fournitures de bureau et matériel informatique fournis aux employés.</li> <li>✓ Nombre d'employés ayant sa formation de secourisme à jour.</li> </ul>